

حرکت در مسیر انرژی جهانی
بررسی دیدگاه‌های برنارد لونی
مدیرعامل شرکت بریتیش پترولیوم



الله

شناسه گزارش

مرکز اندیشگاهی دانشگاه تهران اندیشکده سیاست های راهبردی اقتصاد و مدیریت سرمایه	
عنوان	حرکت در مسیر انرژی جهانی: بررسی دیدگاه های برنارد لونی مدیرعامل شرکت بریتیش پترولیوم
کد شناسه	۰۰۰۳-۰۷-۱۴۰۲
نام دفتر	دفتر مطالعات اقتصادی
مدیر پروژه	محمدحسین سروش
ناظر علمی	محمد امامی
پدیدآورندگان	اشکان پورمهدی آبادی میلاد حرمتی رویای صفری حوریه منصوری
تاریخ انتشار	پاییز ۱۴۰۲
حقوق مادی و معنوی این اثر متعلق به اندیشکده سرمایه است.	
آدرس: تهران-منطقه ۴- خیابان خواجه عبدالله انصاری - خ. ابوذر- ک. هشتم - پ. ۶ کد پستی: ۱۶۶۱۶۳۷۷۳۱ تلفن: ۰۲۱۲۶۷۱۰۷۷۶ www.samadrc.com	



درباره ما

اندیشکده سیاست های راهبردی اقتصاد و مدیریت سرآمد با هدف شناسایی مسائل کشور و ارائه راهبردهای عملیاتی به سازمان ها و نهادهای دولتی و حاکمیتی در سال ۱۳۹۲ تأسیس شده است. مشارکت در طرح های کلان ملی و ارائه مشاوره با رویکرد اولویت بخشی به دغدغه های مقام معظم رهبری با استفاده از ظرفیت نیروهای جوان، انقلابی، نخبه و متخصص از اهداف اندیشکده سرآمد است. دفاتر مطالعاتی تخصصی اندیشکده سرآمد عبارت اند از دفتر مطالعات بین المللی، دفتر مطالعات زیربنایی و تولیدی، دفتر مطالعات اقتصادی و دفتر فناوری های نوین که به تولید و حمایت از ایده های سیاستی و راهبردی اشتغال دارند. تهیه نگاشت سیاستی و گزارش راهبردی در زمینه مسائل مختلف کشور، ایجاد شبکه نخبگانی متخصص در زمینه های تخصصی و برگزاری نشست در حوزه های مختلف اقتصادی و بین المللی از مهم ترین دستاوردهای اندیشکده سرآمد است.

فهرست مطالب

مقدمه	۶
الف) معرفی برنارد لونی مدیرعامل شرکت بریتیش پترولیوم	۸
ب) دستاوردهای برنارد لونی	۹
ج) دیدگاه های برنارد لونی در حوزه انرژی:	۱۳
۱- واکنش برنارد لونی به افزایش قیمت نفت و درآمدهای سه ماهه چهارم شرکت، ۸ فوریه ۲۰۲۲	۱۳
۲- توزیع سود شرکت میان سهام داران و عملکرد مناسب شرکت بریتیش پترولیوم	۱۴
۳- ترسیم چشم انداز موفقیت بریتیش پترولیوم در زمینه انتقال به انرژی پاک، ۲۴ فوریه ۲۰۲۲	۱۵
۴- مجمع عمومی سالانه ۲۰۲۲، ۱۲ می ۲۰۲۲	۱۶
۵- رکورد سود سالانه بریتیش پترولیوم و بحث در خصوص تمایل شرکت برای رسیدن به استراتژی خود (انرژی سبز)، ۷ فوریه ۲۰۲۳	۱۷
۶- هفته بین المللی انرژی و تاکید بر تغییر دیدگاه در خصوص انرژی، لندن، ۲۸ فوریه ۲۰۲۳	۱۸
۷- مجمع عمومی سالانه ۲۰۲۳، ۲۷ آوریل ۲۰۲۳	۱۹
۸- تاکید بر اهمیت صنعت هیدروژن، ۱۰ می ۲۰۲۳	۲۱
۹- تبیین استراتژی بی پی و روند سرمایه گذاری شرکت، ۳۱ می ۲۰۲۳	۲۲
۱۰- توجه به ایمنی در کار و نفی بی نظمی و حواس پرتی در حین کار، ۴ جولای ۲۰۲۳	۲۴
جمع بندی:	۲۵
فهرست منابع:	۲۶



بریتیش پترولیوم^۱ یک شرکت نفت و گاز چندملیتی است که دفتر مرکزی آن در لندن واقع شده است. این شرکت از لحاظ سهم بازار یکی از بزرگترین شرکت‌های نفت و گاز جهان است. خاستگاه بریتیش پترولیوم به شرکت نفت انگلیس و ایران در سال ۱۹۰۹ بازمی‌گردد که به‌عنوان یکی از شرکت‌های تابعه شرکت نفت برمه^۲ برای بهره‌برداری از اکتشافات نفتی در ایران تأسیس شد، سپس در سال ۱۹۳۵ به شرکت نفت انگلیس و ایران تبدیل شد و در سال ۱۹۵۴ نام بریتیش پترولیوم را برگزید.

تجارت اصلی شرکت بریتیش پترولیوم در زمینه اکتشاف، پالایش، توزیع و بازاریابی نفت خام، گاز طبیعی و میعانات گازی و طیف وسیعی از مواد شیمیایی است. همچنین این شرکت در حوزه تولید انرژی‌های تجدیدپذیر، سوخت‌های زیستی و تولید برق با استفاده از انرژی بادی و خورشیدی فعالیت می‌کند. بریتیش پترولیوم در آفریقا، آسیا، اروپا، استرالیا، آمریکای شمالی و آمریکای جنوبی حضور عملیاتی دارد.

این شرکت به همراه شرکت‌های رویال داچ شل^۳، شورون^۴، اکسان‌موبیل^۵ و توتال^۶، پنج شرکت بزرگ نفتی در جهان به شمار می‌آیند که تحت عنوان «سوپر میجر» نامیده می‌شوند. ظرفیت تولید نفت خام بریتیش پترولیوم به طور متوسط معادل ۳/۴ میلیون بشکه در روز است. این شرکت محصولات خود را در ۸۰ کشور عرضه می‌نماید و مالک شبکه‌ای از ۱۸۳۰۰ جایگاه سوخت در سرتاسر جهان است.



1. Petroleum British
2. Burmah Oil Company
3. Dutch Shell
4. Chevrans
5. ExxonMobi
6. Total





معرفی برنارد لونی مدیرعامل

شرکت بریتیش پترولیوم

الف) معرفی برنارد لونی مدیرعامل شرکت بریتیش پترولیوم

برنارد لونی^۱ (متولد ۱۹۷۰) تاجر ایرلندی است که در فوریه ۲۰۲۰، به‌عنوان مدیر اجرایی بریتیش پترولیوم منصوب شد. او دارای دکترای افتخاری و مدرک لیسانس مهندسی برق از دانشگاه کالج دوبلین و کارشناسی ارشد مدیریت از دانشکده بازرگانی استنفورد است. لونی عضو هیئت‌مدیره افسی‌ال‌تی گلوبال^۲ و ابتکار بازارهای پایدار^۳ است. او همچنین یکی از اعضای کمیته راهبردی شورای سرمایه‌داری فراگیر است و در آکادمی سلطنتی مهندسی^۴، آکادمی مهندسی ایرلند^۵ و مؤسسه انرژی^۶ نیز عضو می‌باشد.

وی در سال ۱۹۹۱ به‌عنوان مهندس حفاری به بریتیش پترولیوم پیوست و نقش‌های عملیاتی در دریای شمال، ویتنام و خلیج مکزیک ایفا نمود؛ از جمله به‌عنوان مهندس حفاری در زمینه کشف نفت در میدان گول‌پیکر تندر هورس^۷ فعالیت کرد. همچنین در سایر نقش‌های اجرایی قبل از تصدی بخش بالادستی در سال ۲۰۱۶، مشغول بوده است. بخش بالادستی حدوداً شامل ۱۷۰۰۰ نفر است که تقریباً در ۳۰ کشور فعالیت نموده و حدود ۲/۶ میلیون بشکه نفت و گاز در روز تولید می‌کنند.^۸



1. Bernard Looney

2. FCLTGlobal

سازمان غیرانتفاعی که اعضای آن شرکت‌ها و سرمایه‌گذاران پیشرو در سراسر جهان هستند و تحقیقات و ابزارهای عملی را جهت ایجاد ارزش بلندمدت برای پس‌اندازکنندگان و جوامع به کار می‌برند.

3. Sustainable Market Initiative (SMI)

4. Royal Academy of Engineering

5. Irish Academy of Engineering

6. Energy Institute

7. Thunder Horse

10. <https://www.bp.com/en/global/corporate/who-we-are/board-and-executive-management/leadership-team/bernard-looney.html>

در ماه مارس ۲۰۲۳، اعلام شد که بسته حقوقی سال ۲۰۲۲ لونی ۱۰ میلیون پوند بوده و این مبلغ بیشتر از ۲ برابر چیزی بوده که لونی سال قبل دریافت کرده است. این موضوع توسط گرین‌ویچ^۱ و گلوبال ویتنس^۲ مورد انتقاد قرار گرفت و آن‌ها ضرورت این حجم از افزایش دستمزد را در حالی که بعضی از خانواده‌ها برای پرداخت قبض‌های انرژی خود دچار مشکل هستند، مورد سؤال قرار دادند.



1. Greenpeace
2. Global Witness



دستاوردهای برنارد لونی

ب) دستاوردهای برنارد لونی

برنارد لونی با خرید دارایی‌هایی از شرکت معدنی بی اچ پی بیلیتون^۱ و فروش پیشنهادی تجارت آلاسکا، شرکت بریتیش پترولیوم را به درجه بالایی رسانده و مدل‌های تجاری نوآورانه‌ای مانند آکر بی پی^۲ در نروژ ایجاد کرده است. برنارد لونی بریتیش پترولیوم را تشویق کرده تا صنعت را در روش‌های تشخیصی متان و همچنین کاهش پایدار انتشار گازهای گلخانه‌ای تقریباً ۳ میلیون تنی معادل CO2 در دو سال گذشته هدایت کند. لونی در طول مدت حضورش در بالادست، پیشرفت‌های قابل توجهی در تنوع جنسیتی و جهانی داشته به طوری که تیم رهبری منطقه‌ای او در حال حاضر یک سوم زنان و یک سوم از کشورهای خارج از ایالات متحده و بریتانیا هستند. برنارد لونی مسیر جدیدی را برای شرکت ترسیم کرده که در این مسیر جدید کمک به حل مشکلات انرژی و ایجاد سیستمی که بتوان از آن انرژی ایمن، مقرون به صرفه و با کربن کمتر تولید کرد و در عین حال ارزش بلندمدتی را برای سهام‌داران به وجود آورد را مدنظر قرار داده است.



1. BHP Billiton
2. Aker BP
3. Rosneft





○ دیدگاه های برنارد لونی در حوزه انرژی

ج) دیدگاه های برنارد لونی در حوزه انرژی:

با عنایت به نقش مؤثر برنارد لونی در مدیریت شرکت نفت و گاز بریتیش پترولیوم و بازار انرژی دنیا و اهمیت حوزه انرژی و نفت و گاز برای کشور ایران در ادامه دیدگاه های وی در حوزه انرژی مورد بررسی قرار میگیرد.

۱- واکنش برنارد لونی به افزایش قیمت نفت و درآمدهای سه ماهه چهارم شرکت، ۸ فوریه

۲۰۲۲

شرکت بریتیش پترولیوم، افزایش سود قابل توجهی را برای سال ۲۰۲۱ گزارش کرد و از ضرر خالص ۵/۷ میلیارد دلار در سال قبل به سود ۱۲/۸ میلیارد دلار خبر داد.^۱ در همین رابطه برنارد لونی، عملکرد قوی و تعهد شرکت به تغییر تجارت را برجسته شمرد. بریتیش پترولیوم برای هفت فصل متوالی بدهی خالص خود را کاهش داده، بازدهی خود را بهبود بخشیده و باز خرید و سود سهام را بین سهامداران توزیع نموده است. لونی با توضیح این مطالب و تمرکز بر عملکرد بریتیش پترولیوم، بر حرکت به سمت استفاده از انرژی پایدار تأکید نمود. آنها قصد دارند تا سال ۲۰۲۵ بیش از ۴۰ درصد از سرمایه سالانه خود را در کسب و کارهایی مانند انرژی زیستی، سوخت های زیستی، سوخت های هوایی پایدار، شارژ ای وی^۲، هیدروژن و انرژی های تجدیدپذیر سرمایه گذاری کنند همچنین بریتیش پترولیوم قصد دارد سود خود را به پروژه ها و ابتکارات پایدار اختصاص دهد. سود این شرکت در اثر رشد قیمت ها، افزایش یافته است، اما لونی به لزوم تلاش در کاهش هزینه و بازسازی اشاره می کند. بی پی ۲/۵ میلیارد دلار از هزینه های خود را طی دو سال کاهش داده و بزرگترین بازسازی در تاریخ خود را به پایان رسانده است که منجر به کاهش حدود ۱۰ هزار شغل شده است. انتظار می رود اقدامات بیشتری برای صرفه جویی در هزینه، همراه با سرمایه گذاری در دیجیتال سازی^۳ و رشد کسب و کار انجام شود. به طور کلی، گزارش درآمد بریتیش پترولیوم عملکرد مالی قوی شرکت را در میان چشم انداز چالش برانگیز صنعت به نمایش می گذارد.

۱. https://www.youtube.com/watch?v=WQ7_x70UL4A

۲. Electronvolt (EV)

۳. Digitization





۲- توزیع سود شرکت میان سهامداران و عملکرد مناسب شرکت بریتیش پترولیوم

مدیرعامل بریتیش پترولیوم، نسبت به توانایی این شرکت جهت حفظ بازدهی قوی علی‌رغم تغییرات مداوم در صنعت ابراز اطمینان کرد. این شرکت فصل خوبی را با تمرکز بر تقویت ترازنامه، کاهش بدهی خالص و افزایش توزیع سود بین سهامداران از طریق بازخرید و رشد سود گزارش داد. با توجه به چشم‌انداز توزیع‌های آتی، بریتیش پترولیوم قصد دارد در کنار ایجاد تغییرات، عملکرد خوبی در توزیع سود داشته باشد. بریتیش پترولیوم قصد دارد تا سال ۲۰۲۵ بیش از ۴۰ درصد از مخارج سرمایه خود را در مشاغل روبه‌رشد مانند انرژی زیستی، شارژ وسایل نقلیه الکتریکی، هیدروژن، انرژی‌های تجدیدپذیر و کسب‌وکارهای رفاهی سرمایه‌گذاری کند. این شرکت نسبت به فرصت‌های ارائه شده توسط انتقال انرژی خوش‌بین است و این اعتقاد را دارد که می‌تواند ارزش واقعی برای سهامداران ایجاد کند و در عین حال به نیازهای جامعه برای ارائه راه‌حل‌های تولید کربن کمتر، پاسخ دهد. لونی در مورد دخالت بریتیش پترولیوم در روسیه و تأثیر تنش‌های ژئوپلیتیکی، تأکید کرد که آن‌ها بر عملیات تجاری تمرکز می‌کنند و از دخالت در سیاست خودداری می‌کنند. بریتیش پترولیوم بیش از ۳۰ سال است که در روسیه فعالیت دارد و تحریم‌ها هیچ تأثیری روی فعالیت آن‌ها نخواهد داشت. این شرکت بر این باور است که روسیه نقش مهمی در سیستم انرژی جهانی ایفا می‌کند و سهام آن‌ها در روس نفت با استراتژی‌شان برای هیدروکربن‌های انعطاف‌پذیر مطابقت دارد. با توجه به نگرانی‌ها در مورد اینکه بریتیش پترولیوم به دلیل سودآوری به‌عنوان یک "ماشین پول نقد" دیده می‌شود، لونی تأکید کرد که آن‌ها قیمت‌های انرژی را تعیین نمی‌کنند و کسب‌وکارشان نیاز به سرمایه‌گذاری بلندمدت دارد. هدف بریتیش پترولیوم تسریع انتقال به آینده و کربن خنثی^۱ در بریتانیا است و در دهه‌های آینده جهت حمایت از پروژه‌هایی مانند زیرساخت‌های شارژ باد دریایی، هیدروژن و شارژ ای‌وی سرمایه‌گذاری‌های بیشتری خواهد کرد. لونی با پرداختن به بازدهی ضعیف در بخش معاملات نفت در یک سه‌ماهه خاص، به فراز و نشیب‌های معاملات اذعان کرد؛ اما نسبت به آینده خوش‌بین بود. لونی قیمت نفت را به دلیل عوامل مختلف از جمله تنش‌های ژئوپلیتیکی و نوسانات تقاضا نامشخص توصیف کرده است. بریتیش پترولیوم این تجارت را با تمرکز به نقطه سربه‌سر حدود ۴۰ دلار در هر بشکه اداره می‌کند تا در برابر نوسانات قیمت مقاوم بماند. به طور خلاصه، این شرکت در حال سرمایه‌گذاری در کسب‌وکارهای در حال رشد برای حمایت از انتقال انرژی است همچنین در تلاش برای ارائه راه‌حل‌هایی جهت استفاده از کربن کمتر می‌باشد. با وجود ابهامات در بازار نفت، بریتیش پترولیوم همچنان به استراتژی بلندمدت خود و ارائه ارزش برای سهامداران خود متعهد است.

¹ Net Zero

۳- ترسیم چشم‌انداز موفقیت بریتیش پترولیوم در زمینه ، ۲۴ فوریه ۲۰۲۲

مدیرعامل بریتیش پترولیوم، معتقد است که زمان برای تبدیل این شرکت به یک شرکت انرژی پاک، با توجه به اهمیت دستیابی به انرژی سبز، بسیار مهم است. لونی معتقد است که بریتیش پترولیوم می‌تواند انرژی قابل اعتماد، مقرون به صرفه و پاک را فراهم کند، چیزی که جامعه خواستار آن است. او ایده مخالفت با انتظارات جامعه را رد می‌کند و به توانایی بریتیش پترولیوم برای تحقق اهداف خود اطمینان دارد و آن را فرصتی مهم برای شرکت می‌داند و باور دارد بریتیش پترولیوم می‌تواند نقش مهمی در تأمین نیازهای انرژی جهان ایفا نماید.



۴- مجمع عمومی سالانه ۲۰۲۲، ۱۲ می ۲۰۲۲

طی سخنرانی در ای‌جی‌ام^۱، مدیرعامل بریتیش پترولیوم به محیط خارجی فعلی می‌پردازد و مشکلات ناشی از انتشار ویروس کرونا، وضعیت اوکراین و افزایش هزینه‌های زندگی را برجسته می‌کند. او به تعهد بریتیش پترولیوم به ارائه انرژی قابل اعتماد، پاک و مقرون به صرفه و در عین حال حمایت از تلاش‌های بشردوستانه تأکید می‌کند. مدیرعامل بریتیش پترولیوم به سهام‌داران این اطمینان را می‌دهد که استراتژی، چارچوب مالی، برنامه‌های تقسیم سود و عملکرد شرکت بدون تغییر باقی می‌ماند. او به موضوع تمرکز بریتیش پترولیوم بر سرمایه‌گذاری در بریتانیا جهت امنیت انرژی و انتقال به انرژی پاک‌تر، از جمله توربین‌های بادی، پروژه‌های هیدروژنی و شبکه شارژ پالس بریتیش پترولیوم تأکید می‌کند. در مورد مالیات بر انرژی، توضیح داده می‌شود که با افزایش قیمت نفت و گاز، بریتیش پترولیوم مالیات بیشتری پرداخت خواهد کرد و این شرکت در حال افزایش سرمایه‌گذاری در بریتانیا برای بهبود امنیت انرژی و انتقال است. او سهام‌داران را تشویق می‌کند تا از جاه‌طلبی و پیشرفت بریتیش پترولیوم حمایت کنند. مدیرعامل از حمایت سهام‌داران ابراز قدردانی می‌کند و بیان می‌کند که بریتیش پترولیوم به طور کامل بر عرضه نفت و گاز با آلاینده‌گی کمتر در حین سرمایه‌گذاری در انتقال انرژی متمرکز است. او بر اهمیت تبدیل شدن به یک شرکت انرژی یکپارچه تأکید می‌کند و بر نیاز به یک محیط مالی پایدار برای دستیابی به این اهداف تأکید می‌کند.



^۱. AGM

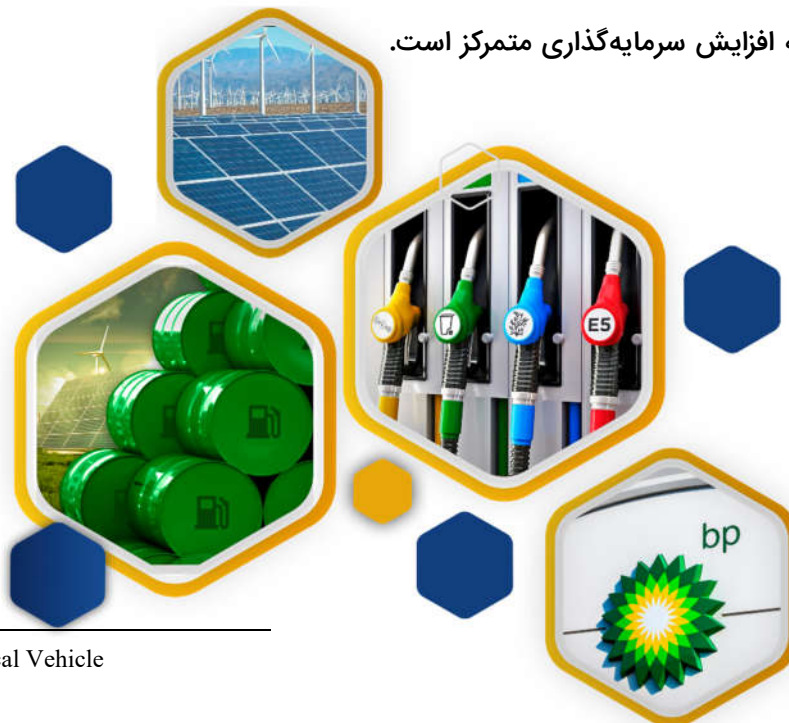


۵- رکورد سود سالانه بریتیش پترولیوم و بحث در خصوص تمایل شرکت برای رسیدن به

استراتژی خود (انرژی سبز)، ۷ فوریه ۲۰۲۳

برنارد لونی، مدیرعامل بریتیش پترولیوم بر سه نکته کلیدی تأکید کرد:

- ۱- این شرکت هم از نظر قابلیت عملیاتی و هم از نظر هزینه پایین تولید عملکرد خوبی دارد.
- ۲- بریتیش پترولیوم با سرمایه‌گذاری ۸ میلیارد دلار اضافی در انتقال انرژی و ۸ میلیارد دلار در نفت و گاز برای حمایت از امنیت انرژی و مقرون‌به‌صرفه بودن در این دهه، به استراتژی انرژی سبز خود متمایل شده است.
- ۳- این شرکت از طریق افزایش ۱۰ درصدی سود سهام و بازخرید ۲/۵۷ میلیارد دلار سهام، ارزش خود را باز می‌گرداند. لونی تأیید کرد که اکثر ۸ میلیارد دلار سرمایه‌گذاری اضافی در انتقال انرژی به سمت انرژی‌های تجدیدپذیر واقعی، مانند زیرساخت‌های باد فراساحلی، هیدروژن، انرژی زیستی و شارژ ای‌وی^۱ هدایت می‌شود. همچنین، بر تعهد بریتیش پترولیوم به انتقال به سمت منابع انرژی پاک‌تر تأکید کرد. لونی با خطاب به یادداشت وال‌استریت ژورنال در مورد بازده بریتیش پترولیوم از سرمایه‌گذاری‌های تجدیدپذیر، توضیح داد که این شرکت سابقه‌ای در تحقق اهداف خود دارد که اعتماد آن‌ها را برای سرمایه‌گذاری بیشتر در انرژی‌های تجدیدپذیر افزایش داده است. پویایی در حال تغییر جهان، از جمله کرونا، بحران انرژی و مسائل مربوط به هزینه‌های زندگی، تعهد بریتیش پترولیوم را به استراتژی خود تقویت کرده است. به‌طورکلی، بریتیش پترولیوم بر ارائه نتایج و درعین‌حال تبدیل کسب‌وکار خود به سمت راه‌حل‌های پایدار و انرژی پاک با پشتوانه افزایش سرمایه‌گذاری متمرکز است.



¹ Electrical Vehicle



۶- هفته بین‌المللی انرژی و تاکید بر تغییر دیدگاه در خصوص انرژی، لندن، ۲۸ فوریه ۲۰۲۳

برنارد لونی دیدگاه‌های تغییریافته در مورد نیازهای انرژی و حرکت به سمت انرژی پاک و ایمن را موضوع حائز اهمیت می‌داند. سه سال پیش، مردم به دنبال انرژی با کربن کم بودند، اما امروزه علاوه بر آن خواهان سیستم‌های انرژی ایمن و مقرون‌به‌صرفه نیز هستند. وی بر ضرورت انتقال انرژی که شامل سرمایه‌گذاری در سیستم فعلی نفت و گاز است به منابع انرژی پاک‌تر، تأکید کرد. دولت‌ها در سرتاسر جهان به دنبال شرکت‌هایی مانند بریتیش پترولیوم هستند تا در هر دو جنبه سرمایه‌گذاری کنند. لونی استراتژی بریتیش پترولیوم را با تمرکز بر سرمایه‌گذاری در سیستم انرژی فعلی و موتورهای رشد انتقالی، مانند انرژی زیستی، شارژ ای‌وی، هیدروژن و انرژی‌های تجدیدپذیر ارائه کرد. همچنین وی به سرمایه‌های قابل‌توجه تخصیص‌یافته به این موتورهای رشد و تأثیر مثبت آن‌ها در گذر زمان اشاره و مثال‌هایی از سرمایه‌گذاری‌های بریتیش پترولیوم در زمینه نفت و گاز و موتورهای رشد انتقالی، ایجاد فرصت‌های شغلی و چشم‌انداز صادرات ارائه نمود. سیاست‌ها در سطح جهانی تشویق به تسریع در انتقال انرژی، رسیدگی به تقاضا و عرضه برای منابع مختلف انرژی و حمایت از فناوری‌ها و زیرساخت‌های کم‌کربن هستند. لونی به این گذار خوش‌بین است، هشدار می‌دهد که کاهش ناگهانی عرضه می‌تواند منجر به افزایش قیمت و نوسانات اقتصادی شود. ایجاد توازن در سرمایه‌گذاری‌ها در سیستم فعلی و انتقال برای تضمین ثبات و حمایت مردمی امری ضروری است. سرمایه‌گذاری روبه‌رشد در زمینه انرژی کم‌کربن، برابری با سرمایه‌گذاری در هیدروکربن‌ها و پذیرش فزاینده گاز طبیعی، به چشم‌انداز مثبت کمک می‌کند. لونی بر این باور است که پرداختن به سه‌راهی انرژی و در نظر گرفتن امنیت، مقرون‌به‌صرفه بودن و کربن پایین منجر به یک انتقال منظم و ایجاد فرصت‌های قابل‌توجهی برای صنعت و جامعه خواهد شد.



۷- مجمع عمومی سالانه ۲۰۲۳، ۲۷ آوریل ۲۰۲۳

لونی معتقد است بودجه کربن جهان محدود است و با همه‌گیری کرونا، انتشار جهانی گازهای گلخانه‌ای افزایش یافته است؛ بنابراین انتقال به انرژی‌های پاک باید سریع و منظم باشد. سریع به این معنا که ما به استقرار انرژی کم‌کربن نیاز داریم و منظم به این معنا که عرضه باید تقاضا را برآورده کند. مردم به انرژی در دسترس نیاز دارند که به معنای واقعی کلمه با فشار دادن یک کلید در دسترس قرار بگیرد، موضوعی که هنوز در بسیاری از نقاط جهان واقعیت ندارد. واقعیت این است که مردم در سرتاسر جهان به انرژی نیاز دارند و حقیقت این است که امروزه این انرژی عمدتاً مبتنی بر هیدروکربن است. جنگ به ما نشان داد که وقتی عرضه انرژی افزایش یابد؛ اما تقاضا ثابت بماند، چه اتفاقی می‌افتد. همچنین نوسانات عظیم قیمت، دولت‌ها را در خصوص چگونگی روشن نگه‌داشتن چراغ‌ها، در اقتصادی که میلیاردها نفر را تحت تأثیر قرار می‌دهد چه در کشورهای در حال توسعه و چه در کشورهای توسعه‌یافته نگران می‌کند. جهان نیاز به یک سیستم انرژی بهتر و متعادل‌تر دارد. سیستمی که نه تنها کربن کمتری دارد، بلکه ایمن و مقرون‌به‌صرفه نیز هست، چیزی که به آن سواره انرژی^۱ می‌گویند. بریتیش پترولیوم برای کمک به حل این مشکلات راه‌اندازی شده است. همچنین دو راه پیشنهادی ما به شرح زیر است:

۱- سرمایه‌گذاری برای کمک به تسریع انتقال

۲- سرمایه‌گذاری در سیستم امروزی، برای جریان یافتن انرژی

مقرون‌به‌صرفه به جایی که مورد نیاز است در حالی که انتشار

گازهای گلخانه‌ای عملیاتی را کاهش می‌دهد.



^۱. Energy highway

انرژی که کربن کمتری تولید کند علاوه بر این مقرون‌به‌صرفه و ایمن باشد را سواره انرژی گویند.





در زمینه حمل و نقل، ما به سرعت در حال ساخت یک شبکه شارژ وسایل نقلیه الکتریکی هستیم و همچنین از گاز طبیعی برای ساخت فولاد و سیمان و تأمین گاز مشاغل و خانه ها استفاده می کنیم و در حال ساخت هیدروژن هستیم. ما در صدد هستیم که نیازهای انرژی امروز را برآورده کرده، بازده رقابتی ارائه دهیم و بریتیش پترولیوم را به آینده ای با کربن کمتر انتقال دهیم. در بریتانیا، سال ۲۰۲۲، ما ۱/۸ میلیارد پوند یا ۲/۲ میلیارد دلار مالیات از تجارت خود به دریای شمال پرداخت کردیم. در سطح جهانی، انتظار داریم ۱۵ میلیارد دلار مالیات برای سال ۲۰۲۲ بپردازیم که بالاترین صورت حساب مالیاتی سالانه برای بریتیش پترولیوم است. همچنین ما به کاهش انتشار گازهای گلخانه ای ادامه دادیم و توانستیم این گاز را به میزان ۱/۵ میلیون تن کاهش دهیم.

اکنون سرمایه گذاری های خود را در بخش های غیرنفتی به میزان قابل توجهی افزایش داده ایم. این انرژی های زیستی شامل شارژ ای وی، انرژی های تجدیدپذیر و انرژی هیدروژن است. افزایش این سهم از مخارج سرمایه ما از حدود سه درصد در سال ۲۰۱۹ به حدود ۳۰ درصد در سال گذشته رسید. در سال ۲۰۲۲، ما یک قرارداد ۳ میلیارد دلاری برای خرید (آرکیا انرژی)، یکی از تولیدکنندگان پیشرو گاز طبیعی تجدیدپذیر ایالات متحده، منعقد کردیم. همچنین در حال تلاش برای رشد شبکه شارژ ای وی خود هستیم و از سال ۲۰۱۹ اندازه آن را سه برابر کرده ایم. سال گذشته، انرژی که از طریق نقاط شارژ بریتیش پترولیوم به فروش رسانده ایم، ۱۵۰ درصد رشد کرد.

اکنون قصد داریم در موتورهای رشد انتقالی خود بیشتر سرمایه گذاری کنیم و با تمرکز بر راه حل های سریع، کوتاه مدت و مقیاسی آسان تر مانند شارژ ای وی و سوخت های هوایی پایدار، عملکرد مؤثرتری داشته باشیم. و در پایان هیچ یک از این موارد بدون حمایت سهام داران ما امکان پذیر نیست. با انتخاب حمایت از بریتیش پترولیوم، از شرکتی حمایت می کنید که در حال رشد است و با سرمایه گذاری و پرداخت مالیات به جامعه کمک می کند و نقشی حیاتی در کمک برای حل یکی از بزرگ ترین چالش های زمان دارد.

۸- تاکید بر اهمیت صنعت هیدروژن، ۱۰ می ۲۰۲۳

در اجلاس جهانی هیدروژن^۱، لونی بر اهمیت هیدروژن معروف به "سلطان عناصر" در کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای در صنایعی مانند سیمان، فولادسازی، مواد شیمیایی و حمل‌ونقل سنگین تأکید کرد. لونی تجارب بریتیش پترولیوم را به اشتراک گذاشت و تمرکز بر استفاده صنعتی از هیدروژن را به عنوان نقطه شروعی برای کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای پیشنهاد کرد. او به پروژه بریتیش پترولیوم در پالایشگاه کستلون^۲ در اسپانیا که به جهت تأمین سوخت برای صنایعی که به‌سختی کربن‌زدایی می‌شوند نیز اشاره کرد.



در این اجلاس پیچیدگی قیمت‌گذاری، تولید، ذخیره‌سازی و حمل‌ونقل هیدروژن، با تأکید بر نیاز به حمل‌ونقلی کارآمد و مقرون‌به‌صرفه برای فعال‌کردن بازار جهانی هیدروژن مورد بحث قرار گرفت. مدیرعامل بریتیش پترولیوم انتقال هیدروژن از یک بازار محلی به منطقه‌ای و در نهایت جهانی را متصور شد. برنارد لونی برنامه‌های بریتیش پترولیوم را برای هیدروژن، از جمله تأمین پالایشگاه‌های آن، توسعه قطب‌های منطقه‌ای و در نهایت ساخت قطب‌های صادرات جهانی برای هیدروژن و مشتقات هیدروژن مانند آمونیاک را شرح داد. تا سال ۲۰۳۰، بریتیش پترولیوم قصد دارد بین ۵٪ تا ۷٪ میلیون تن هیدروژن در سال تولید کند. لونی همکاری و به‌اشتراک‌گذاری ایده‌ها در ساختن یک صنعت هیدروژنی که به نفع همگان باشد را از اهداف پیش رو دانست.

1. Hydrogen industry

در این اجلاس هیدروژن را پتانسیلی برای کربن‌زدایی و افزایش امنیت انرژی و تسریع رسیدن به اهداف صفر خالص دانستند.

2. Castellón Refinery



۹- تبیین استراتژی بی پی و روند سرمایه گذاری شرکت ، ۳۱ می ۲۰۲۳

بریتیش پترولیوم در حال تبدیل شدن از یک شرکت نفتی به یک شرکت انرژی با تمرکز بر ارائه انرژی یکپارچه ایمن، قابل اعتماد و مقرون به صرفه است. این شرکت قصد دارد تجارت هیدروکربنی خود را تا ۴۰ درصد کاهش دهد و در زمینه هیدروژن، انرژی زیستی و شارژ ای وی سرمایه گذاری کند. انتقال به یک شرکت انرژی یکپارچه بدون پیچیدگی نیست، اما برنارد لونی معتقد است که فرصت‌ها و ارزش ایجاد شده در این حوزه بیشتر از چالش‌هاست. تمرکز بریتیش پترولیوم بر شارژ ای وی پتانسیل خوبی برای موفقیت در فضای انرژی پاک است. بریتیش پترولیوم برای دیدگاه‌های سهامداران خود ارزش قائل است و در تلاش است تا در مسیر انتقال خود با بیشترین سرعت ممکن حرکت کند. به طور کلی، تغییر بریتیش پترولیوم از یک شرکت نفت به یک شرکت انرژی یکپارچه به دلیل نیاز به برآورده کردن خواسته‌های جامعه و ایجاد ارزش برای سهامداران و درعین حال کمک به آینده‌ای پایدار است.



این شرکت به دلیل همه‌گیری و سقوط قیمت نفت با چالش‌هایی مواجه شد، اما تصمیم گرفته است به اهداف در نظر گرفته خود ادامه دهد. استراتژی این شرکت شامل یک رویکرد سه بخشی است: هیدروکربن‌ها به‌عنوان بخش اصلی باقی می‌مانند، تلاش برای حرکت به سوی توسعه افزایش می‌یابد و راه‌حل‌های کم‌کربن مانند انرژی زیستی، شارژ ای‌وی، و انرژی‌های تجدیدپذیر در اولویت خواهند بود. هدف این شرکت جلب مشارکت ذی‌نفعان و ارائه برنامه‌های خود به طور مؤثر است. این مصاحبه همچنین روابط شرکت با شرکت‌های نفتی بزرگ ملی، چالش‌های مواجهه با دولت‌ها، تغییرات فرهنگی مورد نیاز برای تحول و جذب استعدادهای جدید را پوشش می‌دهد. برنارد لونی بر اهمیت مشتری‌محور بودن و سازگاری با نیازهای جامعه و درعین‌حال ارائه ارزش برای سهام‌داران تأکید می‌کند. هدف این شرکت ایجاد ارزش با سرمایه‌گذاری در کسب و کارهای در حال گذار و تسریع انتقال انرژی است. برنارد لونی همچنین از سودآوری شرکت در زمان قیمت بالای انرژی دفاع می‌کند و بر تعهد آن به سرمایه‌گذاری در دوره گذار انرژی تأکید می‌کند. به‌طورکلی، این شرکت در مسیر تبدیل‌شدن به یک رهبر انرژی، جذب استعدادهای جدید و تأثیرگذاری بر انتقال انرژی جهانی است.

لونی بر اهمیت فراهم‌کردن فرصت‌های برابر برای همه کارکنان بر اساس توانایی‌هایشان و برخورد محترمانه با همه افراد مجموعه تأکید می‌کند. لونی به تلاش‌های بریتیش پترولیوم برای دستیابی به تعادل جنسیتی در تیم اجرایی خود و چگونگی پیشرفت آنها در مقایسه با سایر شرکت‌های این بخش اشاره می‌کند. با توجه به کاهش اعتماد عمومی به سازمان‌های بزرگ، لونی معتقد است که برای شرکت‌ها ضروری است که به اعمال خود فکر کنند و بفهمند که چرا اعتماد کاهش یافته است نه اینکه عوامل خارجی را مقصر بدانند. او از همدلی و گفتگوی باز به‌عنوان مؤلفه‌های حیاتی رهبری حمایت می‌کند و رهبران را تشویق می‌کند که محدودیت‌های خود را بپذیرند. همچنین بر اهمیت اصالت و همدلی در رهبری تأکید می‌کند و در مورد چگونگی استفاده از پلتفرم‌های رسانه‌های اجتماعی مانند لینکدین^۱ برای تعامل واقعی با دیگران بحث می‌کند.



^۱. LinkedIn

۱۰- توجه به ایمنی در کار و نفی بی‌نظمی و حواس‌پرتی در حین کار، ۴ جولای ۲۰۲۳

برنارد لونی در این سخنرانی به بررسی فاجعه پایپر آلفا^۱ می‌پردازد. لونی بر لزوم یادآوری و عبرت‌گرفتن از چنین حوادثی برای ارتقای ایمنی در صنعت نفت و گاز تأکید می‌کند. او ابراز نگرانی می‌کند و همچنین معتقد است ایمنی در صنعت به شدت کاهش یافته و گاهی تلاش بیشتر برای بهبود ایمنی می‌تواند نتیجه معکوس داشته باشد. او در صحبت‌هایش به کاهش ایمنی با زیرسؤال بردن اثربخشی چندین روش ایمن تمرکز کرد. وی بین "کار ایمنی" (مدیریت ایمنی) و "ایمنی کار" (خطر فیزیکی واقعی) تمایز قائل می‌شود و پیشنهاد می‌کند که فرایندها و رویه‌های زیادی ممکن است ایمنی کار را کاهش دهد. لونی خطر از دست دادن تمرکز بر ایمنی را به دلیل اولویت‌های دیگر، مانند ملاحظات تجاری و انتقال انرژی، برجسته می‌کند و از انعکاس در مورد ضرورت کارهای جانبی و تمرکز بیشتر در پیام‌رسانی حمایت می‌کنند.

لونی در مورد اتکا به معیارهای ایمنی و داشبوردها هشدار می‌دهد و کاوش در ابعاد گسترده‌تر از بخش‌های مختلف را برای کسب دید جامعی از ایمنی، لازم می‌داند و از صنعت می‌خواهد پیچیدگی‌ها را کاهش دهد، کارها را آسان‌تر کند و رویه‌های غیرضروری را کنار بگذارد تا آنچه واقعاً برای بهبود ایمنی اهمیت دارد، اولویت‌بندی کند.

این سخنرانی با دو سؤال تأمل‌برانگیز برای متخصصان ایمنی و رهبران به پایان می‌رسد:

- ۱- آیا عملکردها و فرایندهای شما مردم را ایمن‌تر می‌کند؟
- ۲- آیا زمان آن رسیده است که جسور باشیم و به آنچه واقعاً برای ایمنی ضروری است برگردیم؟



^۱ سکوی نفتی پایپر آلفا واقع در ۱۱۰ کیلومتری ساحل شهر ابردین اسکاتلند در ۶ جولای ۱۹۸۸ دچار آتش‌سوزی و انفجار شد که در این حادثه ۱۶۷ نفر جان باختند. راه‌اندازی مجدد پمپی که تحت تعمیر بوده، منجر به نشست هیدروکربن سبک شد و ایمنی کاهش فشار از مسیر تخلیه پمپ باز شده بود و کارکنان از این موضوع آگاه نبودند.

جمع‌بندی

برنارد لونی هدف اصلی بریتیش پترولیوم را انتقال از یک شرکت نفت به یک شرکت انرژی یکپارچه می‌داند و دلیل آن را برآورده‌کردن خواسته‌های جامعه و ایجاد ارزش برای سهام‌داران و درعین‌حال کمک به آینده‌ای پایدار توصیف می‌کند. این شرکت در مسیر تبدیل شدن به یک رهبر انرژی، جذب استعداد‌های جدید و تأثیرگذاری بسیار بر انتقال انرژی جهانی است. همچنین بریتیش پترولیوم کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای حاصل از فعالیت‌های خود را تا سال ۲۰۲۵ به خالص صفر، معادل کاهش ۳/۵ میلیون تنی کربن‌دی‌اکسید در مقایسه با سال ۲۰۱۶ می‌داند.

برنارد لونی بر این باور است امنیت، مقرون‌به‌صرفه بودن و کربن پایین منجر به یک انتقال منظم و ایجاد فرصت‌های قابل‌توجهی برای صنعت و جامعه خواهد شد. او معتقد است سیاست‌ها در سطح جهانی باید در راستای تشویق بیشتر به تسریع در انتقال انرژی سبز و حمایت از فناوری‌ها و زیرساخت‌های کم‌کربن باشند، همچنین پیشنهاد می‌کند که فرایندها و رویه‌های زیادی ممکن است ایمنی کار را کاهش دهد و در این راستا باید رویه‌های غیرضروری را کنار گذاشته تا آنچه واقعاً برای بهبود ایمنی اهمیت دارد، به کار گرفته شود و پوشش انرژی پاک، انتقال عادلانه انرژی و معیشت پایدار، احترام به حقوق بشر، برابری و رفاه بیشتر، از جمله مهم‌ترین اهدافی است که شرکت بریتیش پترولیوم درصدد انجام آن است.

تلاش‌های برنارد لونی مدیرعامل بریتیش پترولیوم برای تحقق استراتژی خود در جهت توسعه انرژی سبز و کربن‌زدایی، با آنچه که جهان امروز ما طلب می‌کند، همراه است. با توجه به آسیب‌های استفاده از سوخت فسیلی برای کره زمین، به نظر می‌رسد به‌کارگیری انرژی پاک یک نیاز اساسی برای استمرار توسعه اقتصادی، تدارک و تأمین رفاه و آسایش زندگی بشری است و می‌تواند سلامت بشر و سایر موجودات زنده را تضمین کند و فردای بهتری برای آن‌ها رقم بزند. همه این شرایط مستلزم اتحاد جوامع بشری اعم از جوامع در حال توسعه و توسعه‌یافته در جهت پیشبرد این هدف است.



1. Bernard Looney (2019). British Petroleum, Bernard looney's Bio, 4 October 2019. Retrieved from:
<https://www.bp.com/content/dam/bp/business-sites/en/global/corporate/pdfs/news-and-insights/press-releases/bernard-looney-bio-041019.pdf>
2. Lund, Helge (2023). Annual General Meeting: chair's speech, British Petroleum, 27 April 2023, retrieved from:
<https://www.bp.com/en/global/corporate/news-and-insights/speeches/2023-annual-general-meeting-chairman.html>
3. Arbelaez, Felipe (2023). A hydrogen industry fit for a King, World Hydrogen Summit, Rotterdam, Netherlands, 10 May 2023. Retrieved from: <https://www.bp.com/en/global/corporate/news-and-insights/speeches/a-hydrogen-industry-fit-for-a-king.html>
4. Bitar, Fuzzy (2023). Decluttering, distractions, and dashboards – are we trapping safety into rules? 4 July 2023. Retrieved from:
<https://www.bp.com/en/global/corporate/news-and-insights/speeches/decluttering-distractions-and-dashboards-are-we-trapping-safety-into-rules.html>
5. Bernard Looney (2022). Annual General Meeting: chief executive officer's speech, 12 May 2022. Retrieved from:
<https://www.bp.com/en/global/corporate/news-and-insights/speeches/2022-annual-general-meeting-chief-executive-officer.html>
6. Bernard Looney (2023). an orderly transition, International Energy Week, London, 28 February 2023,. Retrieved from:
<https://www.bp.com/en/global/corporate/news-and-insights/speeches/and-not-or-an-orderly-transition.html>
7. Norges Bank Investment (2023). Bernard Looney - CEO of BP, In Good Company podcast, May 31, 2023. retrieved from:
https://www.youtube.com/watch?v=xdFD6dJVj_A
8. Sky News (2023). The London-based firm said its main earnings measure, underlying replacement cost profit, came in at \$27.7bn (£23bn) for 2022, 7 February 2023. Retrieved from:
<https://news.sky.com/video/bp-boss-defends-uk-tax-contribution-12805209>
9. British Petroleum (2023). Our history, retrieved from:
<https://www.bp.com/en/global/corporate/who-we-are/our-history.html>



حرکت در مسیر انرژی جهانی <

بررسی دیدگاه های برنارد لونی مدیرعامل شرکت بریتیش پترولیوم <

اندیشکده سیاست های راهبردی اقتصاد و مدیریت سرآمد <